

التاريخ: 2026 / 05 / 20	اللقب والإسم:	جامعة المجاهد عبد الحفيظ بالصوف - ميله
التوقيت: 12:45 - 14:45	رقم البطاقة:	كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
العلامة: 20/	رقم الفوج:	قسم الجذع المشترك - السنة الأولى (مجموعة ب)

إمتحان مادة: اقتصاد المؤسسة

السؤال الأول (2 ن): إقرأ العبارات في الصفحة الخلفية جيدا **السؤال الثاني (2 ن):** إقرأ التعاريف في الصفحة الخلفية

جيدا ثم ضع المصطلح المناسب لكل تعريف كما يلي:

المصطلح المناسب	رقم التعريف
	1
	2
	3
	4

ثم ضع علامة X في خانة الإجابة الصحيحة:

رقم العبارة	أ	ب	ج	د
1				
2				
3				
4				

السؤال الثالث (2.5 ن): إقرأ العبارات في الصفحة الخلفية ثم أجب بصحيح أو خطأ عليها مع تصحيح الخاطئ منها:

العبارة	الجواب (صحيح / خاطئ)	تصحيح العبارة الخاطئة
1		
2		
3		
4		
5		

السؤال الرابع (10 ن): إقرأ الأسئلة في الصفحة الخلفية جيدا ثم أجب عن المطلوب:

ثانيا - أسماء الوحدات التنظيمية حسب رقم كل خانة:

رقم الخانة	الإسم الكامل للوحدة التنظيمية
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	

أولا - تصنيف المؤسسة حسب المعايير بنفس الترقيم:

رقم المعيار	نوع المؤسسة
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	

السؤال الخامس (3.5 ن): أجب عن السؤالين في الصفحة الخلفية في هذا الجدول:

السؤال	الجواب
1	
2	

السؤال الأول (2 ن): إقرأ العبارات جيدا ثم ضع علامة X في خانة الإجابة الصحيحة في الصفحة الأمامية:

الرقم	العبرة	أ	ب	ج	د
1	تنتمي سياسة التوزيع إلى وظيفة	الإنتاج	التسويق	التموين	الإدارة
2	مرحلة توسيع المؤسسة لنشاطها	النضج	التدهور	النمو	الانطلاق
3	تعتبر مخلفات عملية الإنتاج من بقايا المواد الأولية والمنتجات المعيبة من الموارد	المالية	البشرية	المادية	التكنولوجية
4	إعتماد المؤسسة على مواردها في إنشاء قدرات إنتاجية وتسويقية جديدة	نمو خارجي	نمو داخلي	نمو عمودي	نمو أفقي

السؤال الثالث (2.5 ن): أجب بصحيح أو خطأ عن العبارات التالية مع

تصحيح الخطأ إن وجد:

- 1- تنقسم موارد المؤسسة حسب تحليل الموارد إلى موارد ملموسة وغير ملموسة
- 2- تحدد سياسة المنتج في التسويق جودة المنتج، تغليفه، تعبئته، دورة حياته، المنتجات الجديدة
- 3- تعتبر المانيفاكتورة أول شكل للمؤسسة الاقتصادية
- 4- تنقسم بيئة (محيط) المؤسسة إلى أربعة أقسام: بيئة مستقرة - بيئة غير مستقرة - بيئة إنتقالية - بيئة عاصفة
- 5- تتمثل أشكال التنظيم داخل المؤسسة في: التنظيم الرسمي وغير الرسمي

السؤال الثاني (2 ن): إقرأ التعاريف جيدا ثم ضع

المصطلح المناسب لكل تعريف في الصفحة الأمامية:

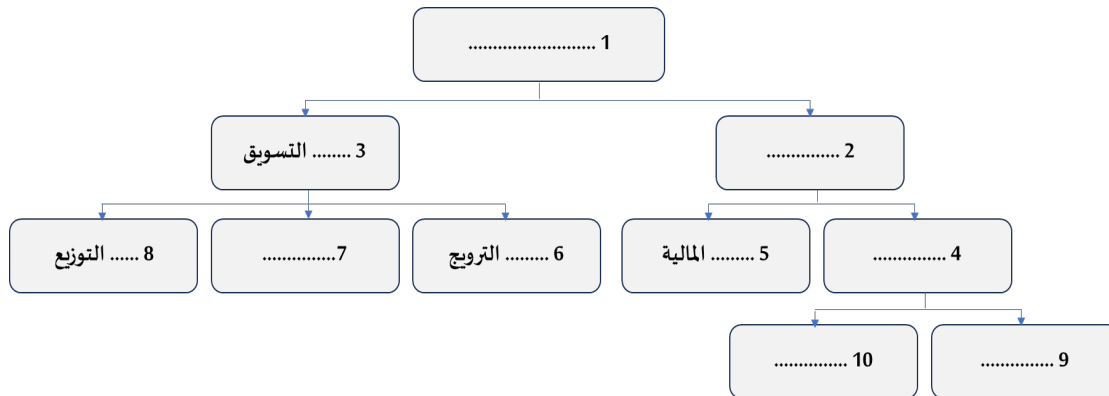
- 1- البيئة التي يجب التكيف معها دائما
- 2- الهيكل التنظيمي الذي يتبنى تقسيما يقوم على أساس الزبائن
- 3- العناصر التي تؤثر على جميع المؤسسات بغض النظر عن حجمها أو طبيعة نشاطها
- 4- مبدأ: "لكل شخص في التنظيم رئيس مباشر واحد يتلقى منه الأوامر والتعليمات والتوجيهات"

السؤال الرابع (10 ن): تأسست مؤسسة "ميلاف للإنتاج الغذائي" في ولاية ميله سنة 2014، تعمل في إنتاج المصبرات الغذائية والمشروبات

الغازية. يبلغ عدد العاملين فيها 120 شخصا، ورقم أعمالها السنوي 2.5 مليار دينار جزائري، بينما تصل حصيلتها السنوية إلى 800 مليون دينار جزائري. تستخدم المؤسسة آلات حديثة لتقليل الاعتماد على اليد العاملة، وتعتمد تقنيات متقدمة لتحسين جودة منتجاتها. يملكها مجموعة من الأفراد تربط بينهم علاقة عائلية، حيث قرروا عند إنشائها أن يتحملوا المسؤولية عن ديونها حتى لو وصل الأمر إلى ممتلكاتهم الشخصية، يدير هذه المؤسسة مسير مستقل عن الملاك، لا يملك من حقوق الملكية إلا حق الاستعمال، هذه المؤسسة لها وجود رقمي عبر موقع إلكتروني تروج فيه لمنتجاتها وتبيعها وتوزعها حسب الطلب الإلكتروني في الموقع إلى جانب نشاطها على أرض الواقع من خلال نقاط بيعها المنتشرة عبر السوق المحلية التي تنشط فيها.

أولا- بناء على الفقرة التعريفية حدد نوع مؤسسة "ميلاف للإنتاج الغذائي" استنادا إلى معايير التصنيف التالية على الترتيب:

- 1- معيار الحجم،
- 2- معيار التقنية السائدة،
- 3- المعيار الاقتصادي،
- 4- معيار طبيعة الملكية،
- 5- المعيار القانوني،
- 6- معيار الحدود الجغرافية،
- 7- معيار الوجود الرقمي،
- 8- معيار الأصالة،
- 9- معيار التنوع،
- 10- معيار حقوق الملكية.



ثانيا- تتكون مؤسسة ميلاف من الوحدات التنظيمية التالية: المدير، المالية، المحاسبة العامة، الترويج، البيع، المحاسبة، التسويق، المحاسبة التحليلية، التوزيع، المالية والمحاسبة.

المطلوب: وزع في الجدول الموجود في الصفحة الأمامية الوحدات التنظيمية المذكورة مع ذكر نوع الوحدة التنظيمية.

السؤال الخامس (3.5 ن): أجب في الصفحة الأمامية عن السؤالين التاليين:

- 1- لماذا يطلق على المؤسسات الاقتصادية في القانون الجزائري شركات تجارية رغم أن نشاطها يمكن أن يكون صناعيا أو خدماتيا وليس تجاريا فقط؟
- 2- مرت وظيفة الشراء منذ ظهور المؤسسة بثلاث وضعيات استنادا لتطور وظائف المؤسسة وتبعيتها، أذكر دون شرح هذه وضعيات التبعية الثلاثة.

الإجابة النموذجية لامتحان مادة: اقتصاد المؤسسة

السؤال الأول (2 ن): إقرأ العبارات في الصفحة الخلفية جيدا
السؤال الثاني (2 ن): إقرأ التعاريف في الصفحة الخلفية جيدا ثم ضع علامة X في خانة الإجابة الصحيحة:

رقم التعريف	المصطلح المناسب
1	غير المستقرة
2	هيكل قطاعي
3	بيئة خارجية عامة
4	وحدة الأمر

رقم العبارة	أ	ب	ج	د
1		X		
2			X	
3			X	
4		X		

السؤال الثالث (2.5 ن): إقرأ العبارات في الصفحة الخلفية ثم أجب بصحيح أو خطأ عليها مع تصحيح الخاطئ منها:

العبارة	الجواب (صحيح / خاطئ)	تصحيح العبارة الخاطئة
1	خطأ	عادية واستراتيجية
2	صحيح	/
3	صحيح	/
4	خطأ	داخلي وخارجي
5	صحيح	/

السؤال الرابع (10 ن): إقرأ الأسئلة في الصفحة الخلفية جيدا ثم أجب عن المطلوب:

ثانيا - أسماء الوحدات التنظيمية حسب رقم كل خانة:

رقم الخانة	الإسم الكامل للوحدة التنظيمية
1	المدير
2	مديرية المالية والمحاسبة
3	مديرية التسويق
4	مصلحة المحاسبة
5	مصلحة المالية
6	مصلحة الترويج
7	مصلحة البيع
8	مصلحة التوزيع
9	قسم المحاسبة العامة أو التحليلية
10	قسم المحاسبة التحليلية أو العامة

أولا - تصنيف المؤسسة حسب المعايير بنفس الترقيم:

رقم المعيار	نوع المؤسسة
1	متوسطة
2	إنتاجية حديثة
3	قطاع ثاني (صناعية)
4	خاصة
5	شركة أشخاص (تضامن)
6	محلية
7	ذات وجود مختلط
8	مقلدة
9	متنوعة
10	إدارية

السؤال الخامس (3.5 ن): أجب عن السؤالين في الصفحة الخلفية في هذا الجدول:

السؤال	الجواب
1	لأن أول مؤسس ومالك لها عبر التاريخ كان التجار
2	تابعة للوظيفة التجارية - مستقلة بعد ظهور وظيفة التسويق محل الوظيفة التجارية - تابعة لوظيفة التموين