

امتحان السداسي الثاني في مادة إدارة الانتاج والعمليات

الجزء النظري:(08 نقاط)

السؤال الأول: اختر الإجابة أو الإجابات الصحيحة (05 نقاط)

1. يمكن قياس الإنتاجية بالقياس.
أ- الكلي.
ب- الجزئي.
ج- كل ما سبق.
د- وظيفة الإنتاج.
- 2-..... هي تلك الأنشطة التي تخلق السلع والخدمات من خلال تحويل المدخلات إلى مخرجات بكفاءة وفاعلية.
أ- الإنتاج.
ب- العمليات.
ج- إدارة الإنتاج والعمليات.
د-وظيفة الإنتاج.
- 3- في أسلوب المعامل العام ما هي العوامل التي لا يمكن قياسها مالية، هي العوامل:
أ- العوامل الموضوعية
ب- العوامل الشخصية
ج- العوامل الحرجة
د- كل ما سبق
- 4- أي من أساليب التالية تستخدم في اختيار الموقع التصنيع.
أ- طريقة تكاليف
ب- طريقة التمهيدي الأسي
ج- نقطة التعادل
د- طريقة دلفي
- 5- فعل الأشياء بشكل صحيح هو تعبير عن:
أ- الفاعلية
ب- الكفاءة
ج- الإنتاجية
د- نقطة إعادة الطلب

السؤال الثالث: ما هي العوامل المؤثرة في دقة التنبؤ بالمبيعات.؟ (نقطة)

- تكلفة التنبؤ:
- توفر البيانات والمعلومات التاريخية بالدقة اللازمة
- خبرة القائل على إعداد التنبؤات بالطلب
- الفترة الزمنية للتنبؤ.

السؤال الرابع: فرق بين المخزون الاستراتيجي ومخزون الأمان.؟ (02 نقطة)

مخزون الأمان	المخزون الإستراتيجي
- المخزون الذي تحتفظ به المؤسسة بصفة دائمة، مع تجديده دوريا، من أجل مواجهة الظروف غير المتوقعة والفجائية. - يحتفظ لمدة زمنية قصيرة الأجل. - يخضع تحديد حجمه إلى دراسات مستفيضة من قبل المؤسسة بحيث يتخذ القرار المناسب بشأنه والذي يضمن التوازن بين نوعين من التكلفة هما تكلفة التخزين وتكلفة نفاذ المخزون.	- هو عبارة عن مخزون يتم الاحتفاظ به وتخزينه لمواجهة أية احتمالات طويلة الأجل تتعلق بنقص الإمداد لأي سبب من الأسباب مثل نقص الإمدادات من الخامات أو توقعات خاصة بارتفاع أسعار الخامات أو للأسباب سياسية تتعلق بأزمات محلية أو عالمية . - يتحفظ لمدى زمنية طويلة الأجل. - حجم المخزونات ضخمة جدا، يتم الاحتفاظ بيه في مخازن مخصصة

- يعتمد تحديد مستوى المخزون الاستراتيجي الواجب الاحتفاظ به إلى حد بعيد على الخبرة الشخصية.	- يعتمد تحديد مستوى مخزون الأمان الواجب الاحتفاظ به على التنبؤ بالطلب والمدة الزمنية للتوريد.
--	---

الجزء التطبيقي: (12 نقاط)

التمرين الأول:

تخطط شركة "المنار" إنتاج منتج جديد بسعر بيع قدره 800 دج للوحدة، ولديها خياران للموقع، والبيانات في الجدول الموالي توضح ذلك:

البيانات	الموقع أ	الموقع ب
التكاليف الثابتة	3000000 دج	4800000 دج (0.5 نقطة)
التكاليف المتغيرة	480 دج (0.5 نقطة)	400 دج
عدد العمال	15 عاملا	10 عمال (0.5 نقطة)
اجمالي ساعات العمل السنوية	3000 ساعة	1800 ساعة
تكلفة الوحدة الواحدة لساعات العمل	100 دج لساعة	150 دج لساعة
تكلفة المواد الأولية	200000 دج	180000 دج
الإنتاج المخطط	22000 وحدة	22000 وحدة

إذا علمت أن نقطة التعادل للموقع -ب- تساوي 12000 وحدة، والإنتاج الفعلي لكلا الموقعين. أحسب ما يلي:

1- حجم الإنتاج Q الذي يجعل التكاليف الإجمالية متساوية 22500 وحدة (0.5 نقطة)

2- أحسب الإنتاجية الجزئية للعمل للموقع -أ- مع تفسير قيمتها،

3- عدد العمال = 10 عمال (0.5 نقطة)

4- أحسب الإنتاجية متعددة العوامل لكلا الموقعين؟ (01 نقطة)

الموقع -أ- = 32 وحدة أي يعني كل وحدة من تكلفة (المواد + العمل تولد 32 وحدة)

الموقع -ب- = 35.55 وحدة

5- أحسب كفاءة الإنتاج وفاعلية الموقعين؟ (01 نقطة)

الفاعلية لكل الموقعين متساوية 90.9 %

الكفاءة أ- = 24.61،

الكفاءة ب 35.55

6- الربح (01 نقطة)

الربح الموقع -أ- = 3400000 دج

الربح الموقع -ب- = 3200000 دج

الموقع الأفضل هو الموقع أ

التمرين الثاني :

تقوم مؤسسة إنتاجية بإدارة المخزون للصنف S باستخدام نموذج نقطة إعادة الطلب، مع العمل على تحديث التوقعات بإستعمال التمهيد الأسي.

تتوفر لديك المعطيات التالية:

أولاً: بيانات الطلب الفعلي

الشهر	1	2	3	4	5
الطلب	230	300	250	300	350

إذا عملت أن الطلب المتوقع لشهر 1 هو 250 وحدة، ومعامل التسوية α يساوي 0.5.
المطلوب:

1- أحسب الطلب المتوقع لشهر 3 بطريقة التمهيد الأسي. (01 نقطة)

الطلب المتوقع لشهر 2 = 240 وحدة

الطلب المتوقع لشهر 3 = 315 وحدة

2- احسب الطلب المتوقع لشهر 6 بطريقة التمهيد الأسي؟ (01 نقطة)

الطلب المتوقع لشهر 4 = 260 وحدة

الطلب المتوقع لشهر 5 = 280 وحدة

الطلب المتوقع لشهر 6 = 315 وحدة

3- أحسب المتوسط المتحرك المرجح لشهر 6 = 290 وحدة (01 نقطة).

ثانياً: معطيات حول المخزون

لديك البيانات التالية:

- فترة التوريد العادية = 5 أيام

- نقطة إعادة الطلب = 250 وحدة

- مخزون الأمان = 50 وحدة

المطلوب:

1- أحسب الإستهلاك اليومي؟ 40 وحدة (01 نقطة)

2- نقطة إعادة الطلب الجديدة؟ 170 وحدة (01 نقطة)

3- معدل الاستهلاك اليومي الجديدة 50 وحدة مخزون الأمان 50 وحدة، يصمد ليوم واحد فقط (0.5 نقطة)

4- الحد اقصى لفترة التوريد بالأيام 6.25 يوم (01 نقطة)

بالتوفيق للجميع