

جامعة المجاهد عبد الحفيظ بوصوف ميلة
المستوى: ماستر 1 القسم: علوم التسيير التخصص: إدارة مالية السداسي: الثاني
المقياس: إدارة الإبداع والإبتكار السنة: 2025-2026

السلسلة الخاصة ببحث الإبتكار المقتصد والإبتكار المستدام

الوضعية رقم (01): شركة تواجه ضغط بيئي

السيناريو: شركة إنتاج مواد بلاستيكية متواجدة بالمنطقة الصناعية لولاية ميلة تواجه عدة مشاكل نذكر منها:

1. انتقادات بيئية؛
 2. ضغط حكومي؛
 3. انخفاض في السمعة.
- المطلوب: على كل مجموعة تقوم بـ:

- اقترح حلول ابتكار مستدام وكيف تحولت الأزمة إلى فرصة؟

الوضعية رقم (02): دراسة حالة مؤسسة النور للبلاستيك - هل تتحول أم تختفي؟

1- تقديم المؤسسة

- اسم المؤسسة: مؤسسة النور للبلاستيك
- الموقع: ولاية سطيف
- سنة التأسيس: 2012
- النشاط: إنتاج الأكياس البلاستيكية التقليدية

2- وضعية المؤسسة:

- تعتمد على آلات قديمة
- تكلفة الإنتاج منخفضة
- تحقق أرباحا مستقرة سابقا

3- المشكلة الحالية: ابتداءً من 2022، بدأت المؤسسة تواجه:

- ✗ قرارات حكومية للحد من البلاستيك؛
- ✗ انخفاض الطلب على الأكياس البلاستيكية؛
- ✗ ضغط من جمعيات بيئية؛
- ✗ منافسة من منتجات صديقة للبيئة.

4- النتيجة:

- انخفاض المبيعات بنسبة 40 %
- خسارة بعض الزبائن الكبار

5- التحدي: مدير المؤسسة أمام خيارين:

الخيار 1: الاستمرار بنفس النشاط مع تخفيض التكاليف (ابتكار مقتصد فقط).

جامعة المجاهد عبد الحفيظ بوصوف ميلة
المستوى: ماستر 1 القسم: علوم التسيير التخصص: إدارة مالية السداسي: الثاني
المقياس: إدارة الإبداع والإبتكار
السنة: 2025-2026
الخيار 2: التحول نحو منتجات صديقة للبيئة (ابتكار مستدام).

المطلوب من كل فريق:

1. تحليل الوضع (نقاط القوة / الضعف / الفرص / التهديدات).
2. اقتراح: حل مبتكر مقتصد وحل مبتكر مستدام.
3. اختيار استراتيجية نهائية.
4. تبرير القرار (اقتصادي + بيئي).

الوضعية رقم (03): مناظرة "الابتكار الأفضل"

السيناريو:

الحكومة تبحث عن حلول لتحسين النقل الحضري في مدينة نامية تعاني من الاكتظاظ، قلة الموارد، وتلوث مرتفع.

المطلوب: تقديم ابتكار فعال يحسن التنقل، يقلل من التلوث، ويكون قابلاً للتطبيق في بيئة محدودة الدخل حسب ما يلي:

01- الفريق (A) موقف فريق الابتكار المقتصد.

02- الفريق (B) موقف فريق الابتكار المستدام.

التحكيم والتحليل المقترح:

المعيار	الابتكار المقتصد	الابتكار المستدام
التكلفة		
قابلية التطبيق		
الأثر البيئي		
الاستدامة طويلة الأمد		
الابتكار التقني		