

جامعة المجاهد عبد الحفيظ بوصوف ميلة
المستوى: ماستر 1 القسم: علوم التسيير التخصص: إدارة مالية السداسي: الثاني
المقياس: إدارة الإبداع والإبتكار السنة: 2025-2026

السلسلة الخاصة ببحث الإبتكار والاستراتيجية

اللعبة الأولى: "التحول الرقمي أم الاستقرار؟"

السيناريو:

بنك عمومي تقليدي (Banque Nationale d'Algérie) يريد إدخال الرقمنة في استراتيجياته، حيث يعتمد على فروع الموزعة على 120 فرع في كامل التراب الوطني.

المعطيات:

المؤشر	القيمة
عدد الفروع	120
تكلفة تشغيل سنوية	18مليار دج
أرباح سنوية	6مليار دج
تكلفة إطلاق تطبيق رقمي شامل	4مليار دج
نسبة تخفيض التكاليف المتوقعة	20%
زيادة العملاء المتوقعة	15%

المطلوب من كل مجموعة:

هل يستثمر البنك في التحول الرقمي أم يواصل في النموذج التقليدي وذلك من خلال حساب كل من: حساب وفورات التكاليف وتقدير أثر زيادة العملاء؟ وبعد ذلك يتم اتخاذ القرار الاستراتيجي.

اللعبة الثانية: "ابتكار أم مقاومة الأزمة؟"

السيناريو:

شركة (Condor Electronics) تواجه:

- انخفاض الطلب 25%
- ارتفاع تكلفة الاستيراد 30%
- منافسة منتجات صينية منخفضة السعر

أمامها خياران:

1. تخفيض العمالة وتقليص الإنتاج.
2. الاستثمار في خط إنتاج ذكي (Automation).

المعطيات:

المؤشر	القيمة
تكلفة خط الإنتاج الذكي	2.5مليار دج
تخفيض التكاليف المتوقعة	1مليار دج سنويا

جامعة المجاهد عبد الحفيظ بوصوف ميلة
المستوى: ماستر 1 القسم: علوم التسيير التخصص: إدارة مالية السداسي: الثاني
المقياس: إدارة الإبداع والإبتكار السنة: 2025-2026

تحسين الجودة	+20%
زيادة المبيعات المتوقعة	10%

المطلوب من كل مجموعة:

- حساب فترة الاسترداد.
- تحليل المخاطر.
- اختيار القرار الأفضل.

اللعبة الثالثة: "الابتكار أم التقشف؟"

السيناريو:

في سنة 2007، واجهت (Nokia) منافسة قوية بعد إطلاق أول (iPhone) من طرف (Apple) وكانت المعطيات المالية كما يلي:

المؤشر	القيمة
الحصة السوقية	38%
هامش الربح	18%
السيولة المتاحة	5مليار دولار
تكلفة تطوير نظام تشغيل جديد	2مليار دولار
احتمال النجاح	50%
العائد المتوقع في حال النجاح	6مليار دولار

مجلس الإدارة أمام خيارين:

1. تقليص التكاليف بـ 1 مليار دولار للحفاظ على الربحية.
2. استثمار 2 مليار في نظام تشغيل مبتكر.

المطلوب من كل مجموعة:

- حساب القيمة المتوقعة للاستثمار
- تحليل المخاطر
- اتخاذ القرار الاستراتيجي