

2/ تفسير موازنة الإنتاج

تهديد

موازنة الإنتاج تتعلق بالنشاط الرئيسي لأية مؤسسة صناعية، وإعدادها يعتمد على مقاربات واقعية تحاول التقرب من الحقيقة إلى أقصى حد ممكن بإتباع تقنيات علمية وواقعية واستراتيجية.

- ◆ 1- تعريف موازنة الإنتاج: تهدف موازنة الإنتاج إلى تقدير كميات الإنتاج لفترة محددة عادة ما تكون سنة، وهذا العمل الموازني ينجز بمشاركة المصالح التقنية للإنتاج ومراقبة التسيير.
- ◆ 2- مرتكزات إعداد موازنة الإنتاج: تركز عملية إعداد موازنة الإنتاج على:

- (1) المبيعات التقديرية.
- (2) الأخذ بعين الاعتبار السياسة المتبعة فيما يخص المخزونات في المؤسسة.
- (3) التكاليف المعيارية: وذلك من أجل ترقيم برنامج الإنتاج (هذا الترقيم يمثل هدف المصالح الإنتاجية). إن هذا البرنامج المقترح لطرف المصالح التقنية للإنتاج في شكل موازنة ينبغي أن يأخذ بعين الاعتبار التغييرات التالية:

1. نسبة خسارة المواد الأولية (التالفة).
2. نسبة إنتاجية اليد العاملة.
3. الأفراد (عدد العاملين).
4. المناولة [جزء من الأشغال يوكل إلى مؤسسة أخرى، بعض التركيبات تنتجها مؤسسة أخرى].
5. الصيانة (الوقت الضائع، العطب).

◆ 3- العلاقة:

$$\text{الإنتاج} = \text{المبيعات} + \text{مخ} 2 - \text{مخ} 1$$

موازنة الإنتاج التقديرية = كمية المبيعات التقديرية + مخ 2 - مخ 1.

في حالة وجود مخزون غير تام الصنع لدينا حالتين:

الحالة 1: في حالة تكون مدة الإنتاج قصيرة:

هنا يمكن اعتباره منتوج تام الصنع.

الحالة 2: في حالة القدرة (وقت) الإنتاج طويلة:

هنا يحول مخزون غير تام الصنع إلى مخزون تام الصنع حسب نسبة التصنيع.

مثال:

E إنتاجية تقوم بإنتاج نوع معين وكان لديها المعطيات التالية المقدرة لسنة 2016 كما يلي:

| الفصل | ف 1 | ف 2 | ف 3 | ف 4 | 3 |
|----------|------|-----|-----|------|-----------|
| المبيعات | 1000 | 800 | 900 | 1100 | 3800 وحدة |

وتحتفظ بمخزون أول مدة تام الصنع 10% من المبيعات المقدرة لكل فصل، وبمخزون أول مدة غير تام كما يلي:

| الفصل | ف1 | ف2 | ف3 | ف4 | 3 |
|------------|-----|-----|-----|-----|-----------|
| مخ غير تام | 500 | 600 | 800 | 700 | 2600 وحدة |

ودرجة صنع مخزون غير تام تساوي 50%.
المطلوب: تقدير كمية الإنتاج لسنة 2016 لكل فصل علما أن مخزون آخر مدة لكل فصل هو نفسه أول مدة للفصل الموالي وأن وقت عملية الإنتاج طويل.

| الفصول | I | II | III | IV | 3 |
|---------------------|------|-----|-----|------|------|
| المبيعات التقديرية | 1000 | 800 | 900 | 1100 | 3800 |
| مخ 1 تام | 100 | 80 | 90 | 110 | 380 |
| مخ 1 غير تام المحول | 250 | 300 | 400 | 350 | 1300 |
| مخ 2 تام | 80 | 90 | 110 | - | - |
| مخ 2 غير تام محول | 300 | 400 | 350 | - | - |
| الإنتاج المقدر | 1030 | 910 | 870 | - | - |

ملاحظة:

إذا كانت المؤسسة تنتج حسب الطلب تصبح كمية الإنتاج المقدرة = كمية المبيعات المقدرة أو بصيغة أخرى مخ 2 = مخ 1.

◆ 4- مراقبة التسيير ووظيفة الإنتاج:

يعمل نظام مراقبة التسيير على المتابعة المستمرة لعملية الإنتاج ويقترح إجراءات تسمح باستغلال أحسن والاستفادة أكثر من العملية الإنتاجية من خلال مدى:

1. المشاركة في إعداد برنامج الإنتاج والموازنات.
2. مراقبة التنفيذ والتقييم.
3. مراقبة الجودة بهدف التحسين المستمر للمنتوج.
4. تحليل التكاليف ومتابعتها: وهنا تستعمل طرق المحاسبة التحليلية.
5. تحسين الإنتاجية: رفع كفاءة الأداء، تحسين مردودية اليد العاملة، تحسين مردودية عوامل الإنتاج (الموارد البشرية والموارد المادية) وبالتالي تحسين الأرباح.