

الصحيح النموذجي لامتحان مادة إدارة الأعمال الدولية

الجواب الأول: (8 نقاط)

- 1- خطأ: من الضروري تقييم العلاقة مع الدولة المضيفة. **1 ن**
- 2- خطأ : دون استثمارات في أصول مادية من الطرف الأول. **1 ن**
- 3- خطأ: هذا ما يطلق عليه "ترخيص". **1 ن**
- 4- خطأ: النموذج السلعي **1 ن**
- 5- خطأ: المتغيرات الاقتصادية الجزئية المتعلقة بالمستثمر والكلية المتعلقة باقتصاد البلد المضيف وأخرى مؤسسية تربط بين المستثمر والبلد المضيف. **1.5 ن**
- 6- صحيح. **0.5 ن**
- 7- خطأ: التصدير. **1 ن**
- 8- خطأ: على افتراض وجود المنافسة غير التامة. **1 ن**

السؤال الثاني: تعريف المصطلحات التالية: (2.5 نقطة)

- مشروعات التجميع: تتمثل في اتفاقية مبرمة ما بين الطرف الأجنبي والطرف الوطني (خاص أو عام)، يتم بموجبها قيام الطرف الأول بتزويد الطرف الثاني بمكونات منتج معين لتجميعها وتصبح منتجا نهائيا. **1 ن**
- سلسلة التوريد (سلسلة امداد اللوجستيات): شبكة متصلة من الأفراد والمؤسسات والموارد والأنشطة والتقنيات المشاركة في تصنيع وبيع متوج أو خدمة، تبدأ من تسليم المواد الخام من المورد إلى الشركة المصنعة وتنتهي بتسليم المنتج النهائي إلى المستهلك النهائي. **1 ن**
- الشركات متعددة الثقافات: هي الشركات التي تمتلك موارد بشرية من خلفيات، وخبرات، وثقافات متنوعة **0.5 ن**

الجواب الثالث: الشروط الثلاثة هي: (2 نقاط)

- 1- تملك الشركة لمزايا احتكارية **0.5 ن**
- 2- أفضلية الاستخدام الداخلي للمزايا الاحتكارية في شكل استثمار أجنبي مباشر في الخارج **0.5 ن**
- 3-توافر للدولة المضيفة للاستثمار الأجنبي المباشر مزايا مكانية أفضل من الدولة الأم (توافر المواد الأولية، انخفاض الأجور.....) **1 ن**

الجواب الرابع: (7.5 نقطة)

- 1- العوامل هي: **2 ن**
 - عوامل ترتبط بالاختلاف بين الدول المضيفة
 - عوامل ترتبط بحجم الشركة A
 - عوامل ترتبط بالأرباح والتكاليف
 - عوامل ترتبط بخصائص نشاط الشركة A .
- 2- ذكر ثلاثة عيوب : **1.5 ن**
 - احتمال وجود تعارض في المصالح
 - اقضاء الطرف المحلي من ادارة المشروع
 - انخفاض القدرة الفنية والمالية للمستثمر المحلي
- 3- إكمال الجدول: **2 ن**

المزايا	العيوب
- مخاطر قليلة مقارنة بالاستثمار الأجنبي المباشر	-أرباح منخفضة مقارنة بالاستثمار الأجنبي المباشر
- وسيلة سريعة وسهلة للدخول للأسواق الدولية	- احتمال أن تصبح الشركة المحلية المرخص لها كمنافس للشركة A

4- أهم التحديات : **2 ن**

- التباين الثقافي - كثرة عدد العاملين
- لابد من مرونة عالية في تحويل المهارات والخبرات بين فروع الشركات
- تنمية وتطوير المهارات على أساس دولي.