

## التصحيح النموذجي لامتحان الدورة العادية للسداسي الخامس في مادة إدارة المشروع

الجزء النظري: (11 نقطة)

**ملاحظة: كل خيار يتم تنقيطه على (0,5 نقطة)**

س(1) ما هي خصائص العملية (Process)؟

أ- العملية تعتمد عليها المؤسسة في استمرار حياتها ب- ينتج من العملية منتجات أو خدمات متكررة ج- عملية مؤقتة تنتهي بعد فترة محددة

س(2) فيما تتمثل المهارات الفنية (Technical Skills) لإدارة المشاريع؟

أ- القدرة على حل المشكلات ب- مهارات التفاوض ج- مهارات التخطيط والجدولة الزمنية د- بناء وإدارة الفريق ه- جميع ما ذكر

س(3) ما هي المعلومات التي يتضمنها ميثاق المشروع (Project Charter)؟

أ- ميزانية تقديرية للمشروع ب- مسؤوليات مدير المشروع ج- الأطراف الرئيسية المعنية بالمشروع د- الهدف من المشروع

س(4) ما هو مفهوم البرنامج (Program)؟

أ- مشاريع متكاملة ومتراصة ب- أعمال تشغيلية متكاملة ج- أنشطة مؤقتة ذات أهداف استراتيجية د- كل ما ذكر خاطئ

س(5) أي من الأدوات التي تعتبر سببا في نجاح المشروع؟

أ- المشاركة في المكان ب- الحوافز والمكافآت ج- التدريب د- المهارات الشخصية ه- جميع ما ذكر

س(6) من إيجابيات المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي:

أ- سهولة تبادل الخبرات والمعلومات بين العاملين ب- خطوط الاتصال تصبح أقصر ج- تطوير المسار الوظيفي داخل التخصص الواحد

س(7) من سلبيات المشروع المستقل:

أ- ازدواجية الوظائف ب- تخزين المعدات في المشروع ج- ضعف عملية تحفيز العاملين د- صعوبة إعادة إدماج العاملين بعد نهاية المشروع

س(8) تشمل المهارات الشخصية لمدير المشروع:

أ- الذكاء العاطفي ب- القدرة على بناء فريق العمل ج- القدرة على التواصل د- حل النزاعات والتفاوض ه- جميع ما ذكر

س(9) تتحقق وحدة الأوامر في إدارة المشاريع في حالة:

أ- التنظيم الوظيفي ب- التنظيم المستقل ج- التنظيم المصفوفي

س(10) تتحقق ازدواجية الوظائف في إدارة المشاريع في حالة:

أ- التنظيم الوظيفي ب- التنظيم المستقل ج- التنظيم المصفوفي

س(11) يقول أحد رواد التنمية البشرية بأن النجاح في إدارة المشاريع يتطلب:

أ- 20% مهارة و 80% استراتيجية ب- 80% مهارة و 20% استراتيجية ج- 50% مهارة و 50% استراتيجية د- مزيجا بين المهارات التقنية

والإنسانية

س(12) تتمثل أدوات وتقنيات عملية تعيين فريق المشروع فيما يلي:

- الاختيار المسبق (0,5 نقطة)

- المفاوضات (0,5 نقطة)

- الاستقطاب (0,5 نقطة)

- الفرق الافتراضية (0,5 نقطة)

- تحليل القرارات بالمعايير المتعددة (0,5 نقطة)

س(13) نموذج تطوير فريق المشروع يتضمن مجموعة من مراحل أذكرها بالترتيب بدون شرح مع تسمية هذا النموذج:

- 1- مرحلة التشكل (0,5 نقطة) 4- مرحلة الإنجاز (0,5 نقطة)

- 2- مرحلة العصف (0,5 نقطة) 5- مرحلة تسريح فريق المشروع (0,5 نقطة)

- 3- مرحلة التطبيع (0,5 نقطة) 6- تسمية النموذج: نموذج سلم تاكمان (0,5 نقطة)

الجزء التطبيقي: (09 نقاط)

فيما يلي البيانات المتعلقة بالأنشطة التي تتكون منها إحدى المشروعات التي تقوم شركة للإنشاء والتعمير بتنفيذها

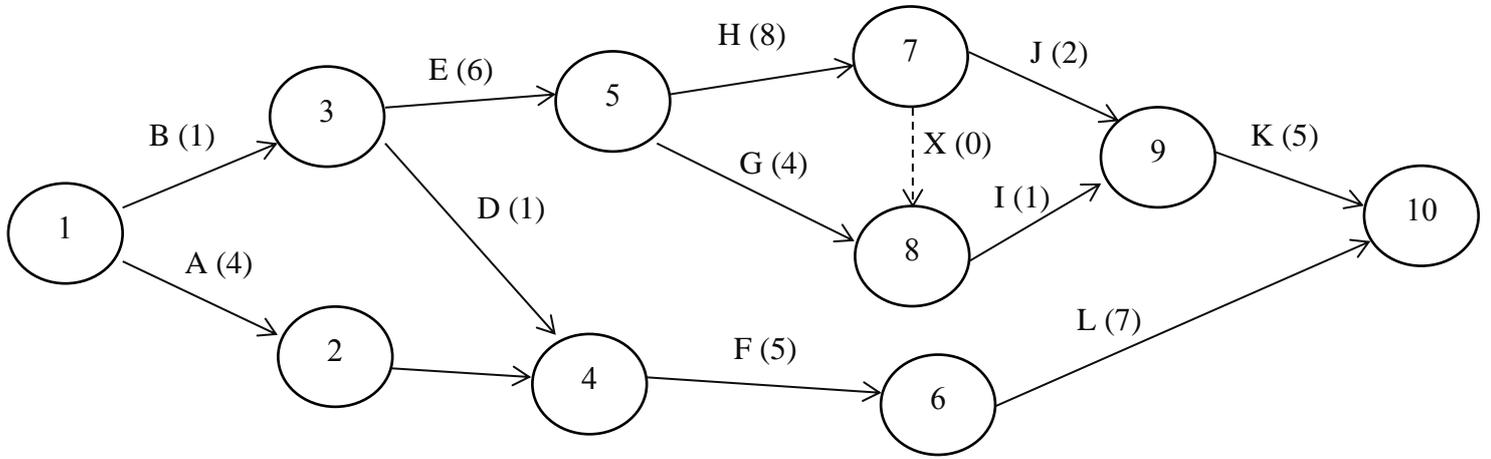
النشاط	النشاط السابق	زمن النشاط (بالأشهر)	التكلفة (100 ألف دج)	النشاط	النشاط السابق	زمن النشاط (بالأشهر)	التكلفة (100 ألف دج)
A	-	4	5	G	E	4	5
B	-	1	6	H	E	8	7
C	A	1	3	I	G, H	1	4
D	B	1	2	J	H	2	8
E	B	6	1	K	I, J	5	3
F	C, D	5	3	L	F	7	2

المطلوب: 1- رسم شبكة الأعمال.

2- تحديد الأوقات المبكرة والمتأخرة، الوقت الفائض الكلي والوقت الفائض الحر لكل نشاط.

3- تحديد المسار الحرج، الوقت اللازم لإتمام المشروع والتكلفة الإجمالية للمشروع.

الحل: 1- رسم شبكة الأعمال: (3 نقاط)



2- تحديد الأوقات المبكرة والمتأخرة، الوقت الفائض الكلي والوقت الفائض الحر لكل نشاط:

النشاط	الوقت المبكر		الوقت المتأخر		الوقت الفائض الكلي (0,75 نقطة)	الوقت الفائض الحر (0,75 نقطة)
	لبداية النشاط (0,75 نقطة)	لنهاية النشاط (0,75 نقطة)	لبداية النشاط (0,75 نقطة)	لنهاية النشاط (0,75 نقطة)		
A	0	4	5	9	5	0
B	0	1	0	1	0	0
C	4	5	9	10	5	0
D	1	2	9	10	8	3
E	1	7	1	7	0	0
F	5	10	10	15	5	0
G	7	11	12	16	5	4
H	7	15	7	15	0	0
I	15	16	16	17	1	1
J	15	17	15	17	0	0
K	17	22	17	22	0	0
L	10	17	15	22	5	5
X	15	15	16	16	1	0

3- أ- تحديد المسار الحرج: B-E-H-J-K (0,5 نقطة)

ج- التكلفة الإجمالية = 4,9 مليون دج (0,5 نقطة)

ب- مدة تنفيذ المشروع = 22 شهر (0,5 نقطة)