

امتحان الدورة العادية للسداسي الخامس في مادة إدارة المشروع

الجزء النظري: (11 نقطة)

أشر على الإجابات الصحيحة بدائرة في كل سؤال:

س(1) ما هي خصائص العملية (Process)؟

أ- العملية تعتمد عليها المؤسسة في استمرار حياتها ب- ينتج من العملية منتجات أو خدمات متكررة ج- عملية مؤقتة تنتهي بعد فترة محددة

س(2) فيما تتمثل المهارات الفنية (Technical Skills) لإدارة المشاريع؟

أ- القدرة على حل المشكلات ب- مهارات التفاوض ج- مهارات التخطيط والجدولة الزمنية د- بناء وإدارة الفريق ه- جميع ما ذكر

س(3) ما هي المعلومات التي يتضمنها ميثاق المشروع (Project Charter)؟

أ- ميزانية تقديرية للمشروع ب- مسؤوليات مدير المشروع ج- الأطراف الرئيسية المعنية بالمشروع د- الهدف من المشروع

س(4) ما هو مفهوم البرنامج (Program)؟

أ- مشاريع متكاملة ومتراصة ب- أعمال تشغيلية متكاملة ج- أنشطة مؤقتة ذات أهداف استراتيجية د- كل ما ذكر خاطئ

س(5) أي من الأدوات التي تعتبر سببا في نجاح المشروع؟

أ- المشاركة في المكان ب- الحوافز والمكافآت ج- التدريب د- المهارات الشخصية ه- جميع ما ذكر

س(6) من إيجابيات المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي:

أ- سهولة تبادل الخبرات والمعلومات بين العاملين ب- خطوط الاتصال تصبح أقصر ج- تطوير المسار الوظيفي داخل التخصص الواحد

س(7) من سلبيات المشروع المستقل:

أ- ازدواجية الوظائف ب- تخزين المعدات في المشروع ج- ضعف عملية تحفيز العاملين د- صعوبة إعادة إدماج العاملين بعد نهاية المشروع

س(8) تشمل المهارات الشخصية لمدير المشروع:

أ- الذكاء العاطفي ب- القدرة على بناء فريق العمل ج- القدرة على التواصل د- حل النزاعات والتفاوض ه- جميع ما ذكر

س(9) تتحقق وحدة الأوامر في إدارة المشاريع في حالة:

أ- التنظيم الوظيفي ب- التنظيم المستقل ج- التنظيم المصفوفي

س(10) تتحقق ازدواجية الوظائف في إدارة المشاريع في حالة:

أ- التنظيم الوظيفي ب- التنظيم المستقل ج- التنظيم المصفوفي

س(11) يقول أحد رواد التنمية البشرية بأن النجاح في إدارة المشاريع يتطلب:

أ- 20 % مهارة و 80 % استراتيجية ب- 80 % مهارة و 20 % استراتيجية ج- 50 % مهارة و 50 % استراتيجية د- مزيجا بين المهارات التقنية

والإنسانية

س(12) تتمثل أدوات وتقنيات عملية تعيين فريق المشروع فيما يلي:

- -
..... -
..... -
..... -
..... -

س(13) نموذج تطوير فريق المشروع يتضمن مجموعة من مراحل أذكرها بالترتيب بدون شرح مع تسمية هذا النموذج:

- 1- 4-
2- 5-
3- 6- تسمية النموذج:

